

**Оценочные средства для проведения аттестации
по дисциплине «Методы принятия управленческих решений»
для обучающихся 2025, 2024 года поступления
по образовательной программе
38.03.02 Менеджмент,
направленность (профиль) Управление в здравоохранении
(бакалавриат),
форма обучения очная, очно-заочная
на 2026-2027 учебный год**

1. Оценочные средства для проведения текущего контроля на занятиях (ТК), оценки самостоятельной работы обучающихся (СР), проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой дисциплины знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

УК-3.3.1. Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия методами оценки своих действий, планирования и управления временем

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.3.1. Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия методами оценки своих действий, планирования и управления временем	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) оценки и анализа эффективного использования рабочего времени, методами оценки эффективности полученного результата для принятия оптимальных управленческих решений

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА

	ЗУН						
1	Модуль 1. Введение. Основы принятия управленческих решений Модульная единица 1. Решения в системах и процессах управления. Модульная единица 2. Основы принятия управленческих решений. Модульная единица 3. Классификация управленческих решений. Модуль 2. Специфика методов принятия управленческих решений Модульная единица 4. Модели и методы принятия управленческих решений. Модульная единица 5. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Модульная единица 6. Условия и факторы качества и эффективности управленческих решений. Модульная единица 7. Контроль и ответственность при реализации управленческих решений.	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие критерии относятся к оценке качества и эффективности управленческого решения? 1) достижение целей с минимальными затратами ресурсов 2) максимальная сложность решения и процедуры его принятия 3) согласованность решения с ограничениями и ресурсами организации 4) отсутствие каких-либо рисков 5) учет последствий решения в краткосрочной и долгосрочной перспективе 6) максимальная скорость принятия решения независимо от последствий	2) внимание к неформальным группам и групповым нормам 3) изучение психологических и социальных потребностей работников 5) анализ стилей лидерства и влияния руководителя на поведение группы	да	да	нет
		2. Вопросы с развернутым	Результат анализа, прогнозирования,	управленческое решение	да	нет	да

		ответом	оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов достижения конкретной цели системы менеджмента				
--	--	----------------	--	--	--	--	--

ОПК-3.1.1. Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости в условиях сложной и динамичной среды

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1.1. Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости в условиях сложной и динамичной среды	3-1. Знает критерии выбора оптимальных организационно-управленческих решений и способы их реализации

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Введение. Основы принятия управленческих решений Модульная единица 1. Решения в системах и	1. Установите соответствие	Установите соответствие между методами принятия решения и их описанием.	мозговой штурм - групповая генерация идей Дельфи -	да	да	нет

процессах управления. Модульная единица 2. Основы принятия управленческих решений. Модульная единица 3. Классификация управленческих решений. Модуль 2. Специфика методов принятия управленческих решений Модульная единица 4. Модели и методы принятия управленческих решений. Модульная единица 5. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Модульная единица 6. Условия и факторы качества и эффективности управленческих решений. Модульная единица 7. Контроль и ответственность при реализации управленческих решений.		Методы: 1. мозговой штурм 2. Дельфи 3. делегирование Описание: А. делегирование полномочий нижестоящим сотрудникам Б. групповая генерация идей В. использование мнений экспертов для достижения консенсуса	использование мнений экспертов для достижения консенсуса делегирование - делегирование полномочий нижестоящим сотрудникам			
	2. Вопросы с развернутым ответом	Как называется метод принятия решений, при котором группы людей работают над одной проблемой, объединяя свои идеи?	мозговой штурм	да	нет	да

ОПК-3.2.1. Умеет принимать управленческие решения с учетом их социальной значимости, в условиях сложной и динамичной среды

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
--------------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------

ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.2.1. Умеет принимать управленческие решения с учетом их социальной значимости, в условиях сложной и динамичной среды	у-1. Умеет воспринимать и анализировать информацию о состоянии организационной среды, необходимую для принятия и последующей реализации обоснованного управленческого решения
--	--	---

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1.	Модуль 1. Введение. Основы принятия управленческих решений Модульная единица 1. Решения в системах и процессах управления. Модульная единица 2. Основы принятия управленческих решений. Модульная единица 3. Классификация управленческих решений. Модуль 2. Специфика методов принятия управленческих решений Модульная единица 4. Модели и методы принятия управленческих решений. Модульная единица 5.	1. Установите последовательность	Установите правильную последовательность этапов процесса принятия решений. 1) оценка альтернатив 2) генерация альтернатив 3) определение проблемы 4) внедрение решения	2) генерация альтернатив 3) определение проблемы 1) оценка альтернатив 4) внедрение решения	да	да	нет
		1. Ситуационные задачи/кейсы	Руководитель компании рассматривает несколько вариантов развития проекта. Для каждого варианта он строит схему в виде разветвляющейся диаграммы, где	дерево решений	да	нет	да

	Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Модульная единица 6. Условия и факторы качества и эффективности управленческих решений. Модульная единица 7. Контроль и ответственность при реализации управленческих решений.		отражены возможные решения, вероятные события и их последствия, чтобы выбрать оптимальное направление. Как называется метод, который он использует?				
--	--	--	--	--	--	--	--

ОПК-3.3.1. Владеет методами разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.3.1. Владеет методами разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) оценки ожидаемых результатов реализации организационно-управленческих решений

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Введение. Основы принятия управленческих	1. Установите	Установите последовательность	1) формулирование проблемы	да	да	нет

	решений Модульная единица 1. Решения в системах и процессах управления. Модульная единица 2. Основы принятия управленческих решений. Модульная единица 3. Классификация управленческих решений. Модуль 2. Специфика методов принятия управленческих решений Модульная единица 4. Модели и методы принятия управленческих решений. Модульная единица 5. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Модульная единица 6. Условия и факторы качества и эффективности управленческих решений. Модульная единица 7. Контроль и ответственность при реализации управленческих решений.	последовательность	шагов для проведения мозгового штурма. 1) формулирование проблемы 2) генерация идей 3) оценка идей 4) реализация идей	2) генерация идей 3) оценка идей 4) реализация идей			
		2. Вопросы с развернутым ответом	Как именуется часть SWOT-матрицы, фиксирующая благоприятные внешние условия для развития?	возможности	да	нет	да

2. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации:

1. Развитие научной мысли об управленческих решениях.

2. Понятие и роль принятия управленческих решений.
3. Содержание и функции управленческих решений.
4. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений.
5. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений.
6. Условия и факторы качества управленческого решения.
7. Особенности управленческих решений.
8. Принципы классификации управленческих решений.
9. Виды моделей, применяемых для разработки решений.
10. Элементы моделей и предъявляемые к ним требования.
11. Моделирование управления в организации.
12. Неопределенность и риск в управленческих решениях.
13. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях полной неопределенности.
14. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях риска.
15. Факторы качества управленческих решений.
16. Методы управления качеством.
17. Эффективность управленческих решений.
18. Контроль реализации управленческих решений.
19. Принципы построения эффективной системы контроля.
20. Ответственность при реализации управленческих решений.

3. Пример билета для промежуточной аттестации (собеседование)

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Волгоградский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Дисциплина: Методы принятия управленческих решений

Бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Управление в здравоохранении»

Учебный год: 2026-2027

Экзаменационный билет № 1

1. Понятие и роль принятия управленческих решений. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений.

2. Виды моделей, применяемых для разработки решений. Моделирование управления в организации.
3. Неопределенность и риск в управленческих решениях. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях риска.

Заведующий кафедрой С.Ю. Соболева

В полном объеме фонд оценочных средств по дисциплине доступен в ЭИОС ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России.

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента им. Н.П. Григоренко, протокол от «02»июня 2026 г. № 11.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева